

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет міського господарства
імені О. М. Бекетова
Наукова бібліотека

**СПИСОК
НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

КАНДИДАТА ТЕХНІЧНИХ НАУК, ПРОФЕСОРА

Пана
Миколи
Павловича

Харків
ХНУМГ ім. О. М. Бекетова
2025

УДК 016:929]:[005.8:004](477.54)
С72

Укладачі: В. О. Статкус

Т. О. Гетьманова

Список наукових праць кандидата технічних наук, професора Пана Миколи Павловича / Наук. б-ка Харків. нац. ун-ту міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [уклад.: В. О. Статкус, Т. О. Гетьманова]. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2025. – 35 с.

УДК 016:929]:[005.8:004](477.54)

Пан Микола Павлович



Кандидат технічних наук, доцент
Начальник інформаційно-обчислювального центру
Професор кафедри економіки
та маркетингу
Проректор з науково-педагогічної роботи
(2008–2014 рр.)
Заслужений професор
ХНУМГ ім. О. М. Бекетова (2019 р.)
Заслужений працівник
ХНУМГ ім. О. М. Бекетова
Відмінник освіти України (1998 р.)

Микола Павлович Пан народився 30 жовтня 1950 р. у місті Коспаш Пермської області.

1972 р. – закінчив Харківський інститут радіоелектроніки; почав свою трудову діяльність на посаді інженера Харківського управління проєктно-монтажних робіт;
1975 р. – розпочав роботу в колективі Інформаційно-обчислювального центру (ІОЦ) як начальник електронно-обчислювальних машин, Харківський інститут інженерів комунального будівництва (далі Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова (ХНУМГ ім. О. М. Бекетова), м. Харків;

1985 р. – дотепер – начальник ІОЦ;

27.01.2005 р. – захистив дисертацію на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проєктами та програмами за темою «Удосконалення управління проєктами реформування житлово-комунального господарства міст»;

вересень 2005 р. – серпень 2008 р. – доцент кафедри економіки будівництва, ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, м. Харків;

2008–2014 рр. – проректор з науково-педагогічної роботи, ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, м. Харків;

2014–2017 рр. – доцент кафедри економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку, ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, м. Харків;

2017–2019 рр. – професор кафедри економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку;

2019–2022 рр. – професор кафедри економіки;

2022 р. – дотепер – професор кафедри економіки та маркетингу.

Професійна діяльність Миколи Павловича Пана вже понад 50 років пов'язана з Харківським національним університетом міського господарства імені О. М. Бекетова. Свою роботу в університеті він розпочав у 1975 році, приєднавшись до колективу інформаційно-обчислювального центру за запрошенням Миколи Івановича Сенченка – на той час першого керівника лабораторії обчислювальної техніки кафедри вищої математики ХШКБ, а нині – заслуженого діяча науки і техніки України, доктора технічних наук, професора, директора Книжкової палати України імені Івана Федорова. Під керівництвом М. І. Сенченка лабораторія поступово перетворилася на потужний інформаційно-обчислювальний центр. За його спогадами, Микола Павлович Пан, який тоді працював бригадиром наладчиків фірми «Каскад» і був одним із найкращих спеціалістів-електронників, добре обізнаним у програмуванні на ЕОМ ЕС-1020, здійснював наладку цих комп'ютерів в ІОЦ¹. Після завершення технічних робіт Микола Павлович прийняв пропозицію залишитися працювати в навчальному закладі, а згодом, у 1985 році, очолив ІОЦ.



Начальник ЕОМ ЕС-1020 Микола Павлович Пан разом із колегами з ІОЦ

Інформаційно-обчислювальний центр під керівництвом М. П. Пана став ініціатором і провідною силою впровадження комп'ютерної техніки як автоматизованих робочих місць в університеті. Сьогодні до складу ІОЦ входять 10 комп'ютерних класів. На 119 персональних комп'ютерах Центру встановлено сучасне програмне забезпечення. Загальний парк персональних

¹ Сенченко Н. И. Мои воспоминания о прошлом. Киев : КИТ, 2016. С. 58–59, 61, 66, 90.

комп'ютерів, що використовується в освітньому процесі університету, становить 1426 одиниць; усі підключені до мережі Інтернет².

Придбання, оснащення і встановлення обчислювальної, копіювальної та розмножувальної техніки здійснювалося за моніторингом, розрахунками та проектами Микола Павловича Пана. Відповідно до його проектів технікою оснащено конференц-зали, зал Вченої ради, Музейний комплекс, Наукову бібліотеку, навчальні лабораторії та класи. Комп'ютери було об'єднано в локальну мережу, що забезпечує миттєвий обмін інформацією.

Фахівці ІОЦ працюють у багатьох напрямках: беруть участь у розробці, реалізації та супроводі корпоративних проектів, що формують єдиний інформаційний простір освітньої системи університету; відповідають за видавничу діяльність, наповнення Цифрового репозиторію ЗВО. До структури ІОЦ входять також дизайн-лабораторія, створена у 2001 році, та лабораторія дидактичних і роздавальних матеріалів. Співробітниками Центру розроблено, активовано та постійно підтримуються офіційний сайт та понад 90 інших вебсайтів навчального закладу. У 2003 році було впроваджено корпоративну інформаційну систему (КІС), яка забезпечує основні бізнес-процеси університету³.

Окрему сторінку у професійній біографії Миколи Павловича Пана становить співпраця з Науковою бібліотекою університету. У 2000 році він долучився до реалізації грантової програми, що передбачала автоматизацію бібліотечних процесів. Після стажування в бібліотеці Університету Абертей Данді (Шотландія), у тісній взаємодії з дирекцією бібліотеки, кафедрою інженерної екології міст та колегами з інформаційно-обчислювального центру, зокрема системним адміністратором А. М. Черненком, ним було розроблено першу концепцію автоматизації. Технічну частину програми реалізували на базі класу № 5 ІОЦ, адже на той час бібліотека ще не мала власної комп'ютерної мережі. Саме там упродовж кількох років бібліотекарі навчалися працювати з ліцензійним програмним забезпеченням «Лібер Медіа» (Франція) та створювали перші описи документів в електронному каталозі. У 2007 році, з огляду на обмеженість фінансування та потребу у масштабуванні, М. П. Пан запропонував перейти на систему з відкритим кодом Koha⁴. Саме його ініціатива,

² Комп'ютерно-інформаційне забезпечення // Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова : офіц. вебсайт. URL: <https://www.kname.edu.ua/4305-комп'ютерно-інформаційне-забезпечення> (дата звернення: 19.05.2025).

³ Інформаційно-обчислювальний центр ХНАМГ // Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова : монографія / [керівн. вид. проекту: В. М. Бабаєв ; редкол.: Л. М. Шутенко, Г. В. Стадник, Т. П. Єлісеєва та ін.]. Харків : Золоті сторінки, 2012. С. 418.

⁴ Наукова бібліотека ХНУМГ ім. О. М. Бекетова: історія становлення і сьогодення (1922–2022 рр.) / Наук. б-ка Харків. нац. ун-ту міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [редкол.: В. М. Бабаєв (відп. ред.), Н. О. Євсюкова ; упоряд. С. І. Федяй]. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. С. 66–67.

технічна підтримка і послідовне сприяння дали змогу реалізувати масштабний проєкт з міграції даних і впровадження сучасної бібліотечної інформаційної системи. Завдяки цьому в університетській бібліотеці було не лише збережено напрацювання попередніх років, а й створено стійку базу для подальшого розвитку електронного каталогу, автоматизації книговидачі та ширшого доступу користувачів до ресурсів.



*Візит до бібліотеки Університету Абертей Данді (Шотландія)
Н. О. Євсюкової та М. П. Пана. 2000 р.*

На посаді начальника ІОЦ М. П. Пан зробив особистий внесок у створення центру високих технологій та інформаційних систем у міському господарстві «Мегаполіс». Під його безпосереднім керівництвом у центрі було впроваджено інформаційно-довідкову систему, що містить базу даних про високі технології на підприємствах міського господарства міста Харкова та регіону, світові ресурси комунальної сфери, навчально-методичну літературу й інтернет-ресурси. Система також включає низку функціональних підсистем, зокрема «Облік руху студентів», «Стипендія», «Контроль оплати за контрактом», «Облік працівників», «Кадри і заробітна плата»⁵. У межах розвитку інформаційної інфраструктури та підтримки освітніх проєктів ІОЦ долучився до створення Академії мережевих технологій CISCO на базі кафедри прикладної математики і інформаційних технологій, сприяючи впровадженню сучасних ІТ-курсів і міжнародної сертифікації⁶.

⁵ Витяг з особової справи.

⁶ Презентація створення CISCO ACADEMY – Академії мережевих технологій на базі кафедри Прикладної математики і інформаційних технологій // Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова : офіц. вебсайт. URL: <https://www.kname.edu.ua/3628-презентація-створення-cisco-academy---академії-мережевих-технологій-на-базі-кафедри-прикладної-математики-і-інформаційних-технологій> (дата звернення: 19.05.2025).



Презентація створення Академії мережевих технологій CISCO. 23 січня 2019 р.

Нові завдання та виклики постали перед фахівцями ІОЦ з початком повномасштабного вторгнення Росії в Україну в 2022 році. Університет опинився в зоні активних бойових дій, і вже в перші дні війни його корпуси зазнали значних ушкоджень. Пріоритетами для керівництва стало забезпечення безпеки викладачів, студентів і співробітників, а також збереження ІТ-інфраструктури, необхідної для продовження освітнього процесу.

Було поставлено стратегічне завдання – терміново перенести всі інформаційні ресурси в хмарне середовище. До цієї роботи було залучено трьох співробітників ІОЦ, які протягом трьох місяців здійснили міграцію ключових інформаційних ресурсів. Серед них: сервер корпоративної інформаційної системи, сервер дистанційного навчання, цифровий репозиторій, сервер автоматизованої бібліотечної інформаційної системи, сервер інтернет-конференцій, сервер нарахування стипендії, заробітної плати, оплати за контрактом, доступу до ЄДЕБО, університетські сайти тощо.

На сьогодні всі сервіси успішно функціонують у хмарі GigaCloud, розміщеній у дата-центрі на заході України. Налагодилась дистанційна робота базових структурних підрозділів університету: навчально-наукових інститутів, відділу кадрів, бухгалтерії та інших. Усі співробітники та студенти ХНУМГ ім. О. М. Бекетова працюють і навчаються віддалено, і при цьому ефективність не знизилася.

«Активне застосування новітніх інформаційних технологій в навчальному, науковому та управлінських процесах університету надало нам можливість за допомогою компанії GigaCloud розмістити всі наші інформаційні ресурси в хмарах, – говорить Микола Пан, начальник інформаційно-обчислювального центру університету. – Ми не лише врятували наші сервіси й продовжили працювати в умовах війни, а й оптимізували бюджет. За цей час декілька наших серверів вийшли з ладу та потребують заміни. Розміщення у хмарі звільнило нас від зайвих витрат, які зараз не на часі. Можу з впевненістю сказати, що ми готові навчати студентів, працювати та чекати перемогу»⁷.

Значущість внеску була підкреслена ректором університету Володимиром Бабаєвим: «Пан Микола Павлович своєю щоденною сумлінною працею втілює в життя кращі трудові традиції українського народу та є взірцем самовідданості, професіоналізму, відповідальності та високих моральних устоїв»⁸.

Наукові інтереси М. П. Пана пов'язані з системною динамікою, імітаційним моделюванням складних соціально-економічних систем, штучним інтелектом і машинним навчанням, процесним управлінням та реінжинірингом бізнес-процесів. Він є автором та співавтором близько 170 наукових праць. Серед них:

- підручників – 1;
- навчальних посібників – 4;
- монографій – 9;
- навчально-методичних видань та конспектів лекцій – 50;
- наукових статей та тез доповідей – близько 100;
- інше – 2.

⁷ Харківський університет імені О. М. Бекетова розпочав навчання попри війну. Як це буде? // Kharkiv IT Cluster : вебсайт. URL: <https://it-kharkiv.com/harkivskyj-universytet-imeni-o-m-beketova/> (дата звернення: 19.05.2025).

⁸ Витяг з особової справи.

Нагороди

Нагрудний знак МОН України «Відмінник освіти України» (1998 р.)
Нагрудний знак МОН України «За наукові та освітні досягнення» (2019 р.)
Почесна грамота МОН України (2017 р.)
Подяка голови Харківської обласної державної адміністрації (2010 р.)
Почесна грамота Харківської міської ради (2012 р.)
Почесна грамота Харківської міської ради (2020 р.)
Почесна грамота Харківської обласної організації профспілки працівників освіти і науки України (2016 р.)

Почесні звання

Заслужений працівник ХНАМГ (1998 р.)
Заслужений професор ХНУМГ ім. О. М. Бекетова (2019 р.)

Нагороди Міжнародних виставок та форумів

Почесний диплом Виставки «Інноватика в освіті України» (2009 р.)
Почесний диплом Виставки «Інноватика в сучасній освіті» (2011, 2012, 2013 рр.)
Почесний диплом Міжнародної виставки «Сучасні навчальні заклади» (2011, 2012 рр.)
Почесна грамота Міжнародної виставки «Сучасні навчальні заклади» (2010 р.)
Почесна грамота Міжнародної виставки «Сучасні заклади освіти» (2013, 2014, 2015, 2016, 2020, 2021, 2025 рр.)
Подяка Міжнародного форуму «Інноватика в сучасній освіті» (2014, 2015, 2021 рр.)
Сертифікат переможця Міжнародної виставки «Сучасні заклади освіти» (2024 р.)



На врученні Нагрудного знака МОН «За наукові та освітні досягнення». 2019 р.

Бібліографія праць професора М. П. Пана

1986

1. Параллельно-последовательные вычислительные системы для моделирования динамических процессов / Н. И. Сенченко, Н. П. Пан // Тезисы докладов XII Всесоюзной научной сессии, посвящённой Дню радио. – М. : Радио и связь, 1986. – С. 20–21.

1994

2. Двусторонние алгоритмы и последовательно-параллельные вычисления для решений обыкновенных дифференциальных уравнений / Н. П. Пан // XXVII научно-техническая конференция преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковского института инженеров городского хозяйства, Харьков, 1994 г. : прогр. и тез. докл. : в 3 ч. – Харьков, 1994. – Ч. 3 : Общественно-экономические и естественные науки. – С. 40–41.

3. Использование методологии объективно-ориентированного программирования при создании программ ввода данных в среде CLIPPER 5.01 / Н. П. Пан // XXVII научно-техническая конференция преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковского института инженеров городского хозяйства, Харьков, 1994 г. : прогр. и тез. докл. : в 3 ч. – Харьков, 1994. – Ч. 3 : Общественно-экономические и естественные науки. – С. 45–46.

1996

4. Проект внедрения в учебный процесс академии геоинформационных технологий и систем / В. Д. Шипулин, Н. П. Пан. – Харьков : [б. и.], 1996. – 5 с.

1998

5. Алгоритм решения задач о минимальных поверхностях с оценкой точности / Н. П. Пан // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 1998. – Вып. 16. – С. 127–129. – (Серия: Экономические науки).

6. О распараллеливании алгоритма решения первой краевой задачи теплопроводности / Н. П. Пан // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 1998. – Вып. 16. – С. 141–145. – (Серия: Экономические науки).

2000

7. Верхние и нижние приближения в первой краевой задаче для самосопряжённых обыкновенных дифференциальных уравнений второго порядка / В. И. Калиниченко, Н. П. Пан, А. В. Сова // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2000. – Вып. 23. – С. 228–237. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/5634/>, свободный).

2001

8. Библиотека геопространственных данных в учебном процессе Харьковской государственной академии городского хозяйства и «Городском проекте» / А. А. Моисеенко, Н. П. Пан // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2001. – Вып. 32. – С. 18–28. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/4771/>, свободный).

2002

9. Центр высоких технологий и информационных систем в городском хозяйстве – пример интеграции науки, образования и производства / В. Т. Семёнов, Н. П. Пан, А. М. Анисимов, Е. Е. Холодова // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2002. – Вып. 37. – С. 135–142. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/4271/>, свободный).

2003

10. Компьютерные информационные технологии в электроэнергетике : учеб. пособие / И. Г. Абраменко, О. Г. Гриб, Н. П. Пан [и др.] ; Харьков. гос. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХГАГХ, 2003. – 170 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/536/>, свободный).

11. Основные направления совершенствования стратегического управления на строительных предприятиях / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2003. – Вып. 51. – С. 29–56. – (Серия: Технические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2805/>, свободный).

12. Особенности повышения эффективности процесса диверсификации производственной деятельности предприятий строительной отрасли на основе систем контроллинга / И. А. Дмитрук, Н. П. Пан, А. Г. Соболева [и др.] // Основные системотехнические направления усовершенствования диверсификационных процессов строительных предприятий на пути их трансформации к рыночным отношениям : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Харьков, 21–23 окт. 2004 г. – Харьков : ХГАГХ, 2003. – С. 24–27.

13. Особенности формирования имитационных моделей материального стимулирования повышения экономической результативности деятельности строительных предприятий / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Т. Д. Пшеничных, И. А. Ачкасов // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2003. – Вып. 50. – С. 164–170. – (Серия: Экономические науки).

14. Особенности формирования инвестиционной привлекательности в жилищно-коммунальном хозяйстве г. Харькова в условиях инновационной политики Украины / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Ю. И. Горбачёва, С. В. Бутник // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2003. – Вип. 27. – С. 128–140.

15. Пособие по использованию информационных технологий при изучении курса «Управление проектами» / В. И. Торкатюк, Л. Н. Шутенко, Н. П. Пан, С. В. Бутник. – Харьков : ХГАГХ, 2003. – 155 с.
16. Принципы построения модели строительного производства по созданию строительной продукции и представление исходной информации / Н. П. Пан, Мулхим Мургаф, А. В. Марюхин // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2003. – Вип. 20. – С. 257–263.
17. Проблемы сноса и утилизации строительных конструкций зданий и сооружений / В. И. Торкатюк, Л. А. Нохрина, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2003. – Вып. 51. – С. 77–82. – (Серия: Технические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2810/>, свободный).
18. Системотехнические подходы к формированию энергосберегающих технологий на современном этапе развития экономики Украины / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, М. К. Сухонос // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2003. – Вып. 49. – С. 235–239. – (Серия: Технические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2947/>, свободный).
19. Системотехнічні підходи до формування інвестиційних програм / В. О. Поколенко, І. А. Ачкасов, М. П. Пан [та ін.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2003. – Вып. 47. – С. 102–109. – (Серия: Технические науки и архитектура). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/3045/>, свободный).
20. Совершенствование системы управления инфраструктурой города на основе внедрения стратегического планирования и инновационного менеджмента / В. Н. Бабаев, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2003. – Вып. 53. – С. 20–37. – (Серия: Технические науки и архитектура). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2685/>, свободный) ; Проблемы реализации реформирования отрасли жилищно-коммунального хозяйства : материалы Всеукр. науч.-практ. конф., Харьков, 27–28 нояб. 2003 г. – Харьков : ХГАГХ, 2003. – С. 29–31.
21. Стратегическое управление строительным предприятием на основе системы сбалансированных показателей организационно-технологических решений по созданию продукции капитального строительства / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, А. Г. Соболева [и др.] // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2003. – Вип. 21. – С. 190–201.

22. Теоретические основы взаимодействия организационных структур управления процессом модернизации и обновления систем жилищно-коммунального хозяйства / В. Н. Бабаев, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммунал. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2003. – Вып. 53. – С. 228–247. – (Серия: Технические науки и архитектура). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2726/>, свободный) ; Проблемы реализации реформирования отрасли жилищно-коммунального хозяйства : материалы Всеукр. науч.-практ. конф., Харьков, 27–28 нояб. 2003 г. – Харьков : ХГАГХ, 2003. – С. 11–15.

23. Управление органами местного самоуправления инвестиционным портфелем энергосберегающих проектов на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, С. В. Бутник, Н. Н. Богдан // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2003. – Вип. 29. – С. 169–176.

24. Формування ефективних параметрів інформаційного блоку забезпечення надійного функціонування багаторівневих систем управління персоналом / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, Г. Г. Соболева // Теорія та практика державного управління : тези III Міжнар. наук. конгресу, Харків, 26 лют. 2003 р. – Харків : Магістр, 2003. – Вип. 2 : Державне управління та місцеве самоврядування. – С. 10–12.

2004

25. Концептуальные положения и основные направления трансформации высшей школы Украины в Болонский процесс / А. В. Соловьёв, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Стратегія посилення самостійної роботи студентів у контексті приєднання України до Болонського процесу : матеріали Всеукр. наук.-метод. конф., Харків, 14–15 груд. 2004 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2004. – С. 113–115.

26. Математическое моделирование в программах изучения экономических наук о структурах и экономике строительных предприятий / Г. Ф. Скала, Н. П. Пан, Р. Г. Скала // Обеспечение условий эффективности роста предприятий строительной отрасли на основе совершенствования экономических структур : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Харьков, 19–20 окт. 2004 г. / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков, 2004. – С. 74–75.

27. Методология решения задач надёжности функционирования хозяйственных структур региона на основе создания информационных систем / В. И. Торкатюк, Г. С. Волынский, Н. П. Пан [и др.] // Коммунал. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2004. – Вып. 59. – С. 85–100. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2510/>, свободный).

28. Оптимизация управления процессом деятельности строительного предприятия / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, И. А. Дмитрук, Г. В. Стадник ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2004. – 552 с.

29. Основные направления и методы повышения эффективности реализуемости проектов в строительной отрасли Украины / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2004. – Вып. 59. – С. 10–33. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2499/>, свободный).

30. Основные положения и принципы использования методологии ARIS и сбалансированной системы показателей для моделирования процессов устойчивого развития городов / Н. П. Пан // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2004. – Вып. 55. – С. 195–204. – (Серия: Технические науки и архитектура). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2606/>, свободный).

31. Особенности и роль персонала в реализации процесса повышения конкурентоспособности муниципального образования / Н. П. Пан // Вост.-Европ. журн. передовых технологий. – 2004. – № 2. – С. 14–19.

32. Особенности повышения эффективности процесса диверсификации производственной деятельности предприятий строительной отрасли на основе систем контроллинга / И. А. Дмитрук, Н. П. Пан, А. Г. Соболева [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2004. – Вып. 54. – С. 67–91. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2641/>, свободный).

33. Повышение конкурентоспособности муниципального образования на основе инновационных управленческих решений / Н. П. Пан // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2004. – Вип. 26. – С. 237–246.

34. Проблеми удосконалення інформаційного забезпечення і управління сталим розвитком міст / В. М. Бабаєв, В. І. Торкатюк, М. П. Пан [та ін.] // Управління сучасним містом. – 2004. – № 7–9. – С. 36–49.

35. Разработка и реализация стратегического плана устойчивого развития города на основе сбалансированной системы показателей / В. Н. Бабаев, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2004. – Вып. 57. – С. 35–52. – (Серия: Технические науки и архитектура). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/3761/>, свободный).

36. Системный анализ как методологическая основа решения проблем жилищно-коммунального хозяйства / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан // XXXII научно-техническая конференция преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковской национальной академии городского хозяйства : прогр. и тез. докл. : в 3 ч. – Харьков, 2004. – Ч. 3 : Общественно-экономические науки. – С. 19–20.

37. Теоретико-методологические основы и принципы обеспечения оптимальных условий рационального использования ресурсов для обеспечения эффективной работы предприятий строительной отрасли / Л. Н. Шутенко, В. Н. Бабаев, Н. П. Пан [и др.] // Обеспечение условий эффективности роста предприятий строительной отрасли на основе совершенствования экономических структур : материалы Междунар. науч.-практ. конф, Харьков, 19–20 окт. 2004 г. / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков, 2004. – С. 47–52.

38. Удосконалення управління проектами реформування житлово-комунального господарства : автореф. дис. ... канд. техн. наук : 05.13.22 / Пан Микола Павлович ; Придніпров. держ. акад. буд-ва та архітектури. – Дніпропетровськ, 2004. – 20 с.

39. Управление органами местного самоуправления инвестиционным портфелем энергосберегающих проектов на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, С. В. Бутник, Н. Н. Богдан // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2004. – Вип. 29. – С. 167–176.

40. Финансовый менеджмент : методические указания для исполнения контрольной работы по дисц. «Финансовый менеджмент» : для студентов 5–6 курсов спец. 7.050.107 «Экономика предприятия» / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва ; [сост.: Л. Н. Шутенко, Г. В. Стадник, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан]. – Харьков : ХНАГХ, 2004. – 44 с.

2005

41. Завдання для виконання індивідуальної роботи з курсу «Економіка праці та соціально-трудова відносини» на тему «Як я бачу своє працевлаштування» : для студентів 3 курсу спец. «ЕП» / О. В. Соловйов, В. І. Торкатюк, О. Є. Соловйова, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2005. – 6 с.

42. Интеграция информационных технологий в процессе стратегического управления строительными предприятиями на основе сбалансированной системы показателей / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, О. М. Виноградская [и др.] // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2005. – Вип. 30, т. 2. – С. 119–124.

43. Информационное обеспечение и мониторинг выполнения Программы / Н. П. Пан // Робочі матеріали з «Програми розвитку і реформування житлово-

комунального господарства м. Харкова до 2010 р.». – Харків : ХОДА, 2005. – С. 10–11.

44. Комплексні кваліфікаційні завдання державного екзамену / О. В. Соловійов, В. І. Торкатюк, О. Є. Соловійова, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2005. – Ч. 1 : Теоретичні завдання (тексти). – 68 с.

45. Комплексні контрольні роботи (ситуаційні вправи) за модулем «Економіка праці та соціально-трудова відносина». Розділ «Економіка праці» / О. В. Соловійов, В. І. Торкатюк, О. Є. Соловійова, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2005. – 24 с.

46. Контрольні завдання за модулями з курсу «Економіка праці та соціально-трудова відносина» : для студентів заоч. форми навчання за напр. підгот. «ЕП» / О. В. Соловійов, В. І. Торкатюк, О. Є. Соловійова, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2005. – 15 с.

47. Концептуальные основы выбора эффективных комплексно-механизированных строительных процессов в жилищно-коммунальном хозяйстве по критерию их энергоёмкости / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2005. – Вип. 33. – С. 22–31.

48. Математическое моделирование в программах изучения экономических наук о структурах и экономике строительных предприятий / Г. Ф. Скала, Н. П. Пан, Р. Г. Скала, Г. В. Чорноморденко // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2005. – Вып. 62. – С. 317–319. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2134/>, свободный).

49. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Економіка праці та соціально-трудова відносина» : для студентів всіх форм навчання за напр. підгот. «ЕП» / В. М. Прасол, О. В. Соловійов, М. П. Пан [та ін.] ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2005. – 35 с.

50. Методы экономико-математического моделирования при формировании систем реализуемости инвестиционных проектов в строительной отрасли Украины / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2005. – Вып. 65. – С. 3–29. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/1551/>, свободный).

51. Моделирование реализации инвестиционных проектов капитального ремонта жилищного фонда г. Харькова / А. И. Кубах, Н. П. Пан, О. С. Воронина [и др.] // Усовершенствование экономических структур строительной отрасли в условиях трансформации экономики Украины к рыночным условиям : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Харьков, 17–19 окт. 2005 г. – Харьков, 2005. – С. 101–103.

52. Моделювання модернізації інженерних мереж на комунальних підприємствах м. Харкова при реалізації енергозберігаючих проєктів / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, В. В. Димченко [та ін.] // Проблеми та перспективи енерго-, ресурсозбереження житлово-комунального господарства : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., Алушта (АР Крим), 25–28 верес. 2005 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Алушта, 2005. – С. 115–117.

53. Системотехника моделирования и формирование системы высшего образования Украины по оптимизации путей интеграции в объединённую систему образования Европы в контексте Болонского процесса и формирования кадров, обеспечивающих устойчивое развитие крупных городов / Г. В. Стадник, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Усовершенствование экономических структур строительной отрасли в условиях трансформации экономики Украины к рыночным условиям : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Харьков, 17–19 окт. 2005 г. – Харьков, 2005. – С. 85–95.

54. Совершенствование системы управления проектами в строительной отрасли / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2005. – Вып. 65. – С. 109–127. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/3418/>, свободный).

55. Совершенствование финансовой реализуемости строительных проектов на основе кредитных карт / В. И. Торкатюк, Л. Г. Чеканова, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2005. – Вып. 61. – С. 56–80. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/3122/>, свободный).

56. Теоретико-методологические основы и принципы обеспечения оптимальных условий рационального использования ресурсов для эффективной работы предприятий строительной отрасли / Л. Н. Шутенко, Г. В. Стадник, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2005. – Вып. 62. – С. 3–34. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2079/>, свободный).

2006

57. Анализ параметров свариваемости, тепловых процессов и физико-химических явлений, возникающих и протекающих при сварке соединительных элементов в процессе монтажа / В. И. Торкатюк, С. М. Золотов, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2006. – Вып. 72. – С. 56–85. – (Серия: Технические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/1746/>, свободный).

58. Інформаційне забезпечення та моніторинг виконання програм / М. І. Самойленко, М. П. Пан // Робоча зустріч вчених ХНАМГ з представниками Харківської міської ради. – Харків : ХНАМГ, 2006. – С. 41–43.

59. Информационные технологии территориального управления при реализации региональных целевых программ / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, О. С. Воронина [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2006. – Вып. 70. – С. 70–73. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/1296/>, свободный).

60. Методические указания к выполнению курсовой работы «Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта» : для студентов 5 курса днев. и заоч. формы обуч. спец. «ПГС», «ГСХ» / Г. В. Стадник, В. И. Торкатюк, Т. Н. Ефременко, Н. П. Пан ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2006. – 24 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/156/>, свободный).

61. Методические указания к изучению дисциплины «Экономика проектных решений» / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва ; [сост.: Л. Н. Шутенко, Д. А. Губкина, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан]. – Харьков : ХНАГХ, 2006. – 87 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/163/>, свободный).

62. Методические указания по выполнению курсовой работы «Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта» : для магистров и иностран. студентов спец. «ПГС», «ГСХ» / В. И. Торкатюк, Т. Н. Ефременко, Н. П. Пан ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2006. – 23 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/157/>, свободный).

63. Методичні вказівки для проведення практичних занять з курсу «Економіка праці та соціально-трудова відносини» : для студентів усіх форм навчання за напр. підгот. «ЕП» / О. В. Соловйов, В. І. Торкатюк, О. Є. Соловйова, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2006. – 36 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/152/>, вільний).

64. Моделирование восстановления инфраструктуры водопроводно-канализационного хозяйства г. Харькова при реализации энергосберегающих проектов / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Энергосбережение. Энергетика. Энергоаудит. – 2006. – № 7. – С. 29–38.

65. Моделирование реализации инвестиционных проектов капитального ремонта жилищного фонда г. Харькова / А. И. Кубах, Н. П. Пан, О. С. Воронина // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2006. – Вып. 68. – С. 60–65. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/3563/>, свободный).

66. Оценка возврата инвестиций при реализации энергосберегающих проектов на предприятиях водопроводно-канализационного хозяйства / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, О. С. Воронина [и др.] // Проблемы та перспективи енерго-, ресурсозбереження житлово-комунального господарства : матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., Алушта (АР Крим), 05–09 черв. 2006 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Алушта, 2006. – С. 211–214.

67. Повышение энергоэффективности коммунальных предприятий путём внедрения инновационных технических средств / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, В. В. Дымченко, А. Н. Неверчук // Проблемы та перспективи енерго-, ресурсозбереження житлово-комунального господарства : матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., Алушта (АР Крим), 05–09 черв. 2006 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Алушта, 2006. – С. 183–186.

68. Систематические подходы к формированию энергосберегающих технологий на современном этапе развития экономики Украины / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, М. К. Сухонос // Энергосбережение. Энергетика. Энергоаудит. – 2006. – № 8. – С. 19–21.

69. Системотехника моделирования и формирования системы высшего образования Украины по оптимизации путей интеграции в объединённую структуру образования Европы в контексте Болонского процесса и подготовки кадров, обеспечивающих устойчивое развитие крупных городов / Г. В. Стадник, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Л. А. Нохрина // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2006. – Вып. 68. – С. 387–417. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/3652/>, свободный).

70. Стратегия и тактика формирования приоритетного развития национальной экономики на основе инноваций / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Чжунь Линь [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2006. – Вып. 73. – С. 128–140. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/1821/>, свободный).

71. Стратегия и тактика формирования систем повышения эффективности финансирования затрат на развитие науки и техники в строительной отрасли Украины / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, В. И. Сергиенко [и др.] // Экономика строительной отрасли на пути её интеграции к синергетическим системам : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Харьков, 17–19 окт. 2006 г. / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва [и др.]. – Харьков, 2006. – С. 24–26. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/31600/>, свободный).

72. Управляющая компания как основное звено экономического механизма энерго- и ресурсосбережения в коммунальной отрасли / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, В. И. Углов [и др.] // Энергосбережение. Энергетика. Энергоаудит. – 2006. – № 12. – С. 21–28. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/1037/>, свободный).

73. Формирование и оптимизация процесса составления семестровых расписаний / Г. В. Стадник, Л. М. Бухарин, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2006. – Вып. 67. – С. 318–351. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/2561/>, свободный).

74. Формирование логико-математических моделей функционирования и реструктуризации жилищно-коммунальных предприятий / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Н. Г. Красникова [и др.] // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2006. – Вип. 37. – С. 197–231.

2007

75. Коммерческая деятельность : конспект лекций / В. И. Торкатюк, Г. В. Стадник, Н. П. Пан [и др.]. – Харьков : ХНАГХ, 2007. – 72 с.

76. Конспект лекцій з курсу «Потенціал підприємства: формування та оцінювання» / Т. О. Мамаєва, В. І. Торкатюк, Н. М. Золотова, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2007. – 143 с.

77. Математический аппарат и методы формирования оптимальных параметров управления процессом функционирования строительного предприятия : учебник / В. И. Торкатюк, Л. Н. Шутенко, Н. П. Пан [и др.] ; под общ. ред. В. И. Торкатюка. – Харьков : ХНАГХ, 2007. – 824 с.

78. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Підприємницька діяльність» : для учів 9–11 класів Харків. ліцею міськ. госп-ва Харків. обл. ради / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва ; [уклад.: В. І. Торкатюк, М. П. Пан, О. С. Вороніна, І. М. Гусь]. – Харків : ХНАМГ, 2007. – 102 с.

79. Міжнародний менеджмент : конспект лекцій : для студентів магістер. підгот. за спец. «ЕП», «ОіА» ден. форми навчання / М. П. Пан, В. І. Торкатюк, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2007. – 210 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/785/>, вільний).

80. Потенціал підприємства: формування та оцінювання : тестовий контроль : для студентів 4 курсу заоч. форми навчання спец. «ЕП» / Т. О. Мамаєва, В. І. Торкатюк, Н. М. Золотова, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2007. – 20 с.

81. Робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародний менеджмент» : для студентів магістер. підгот. за спец. «ЕП» та «ОіА» ден. форми навчання / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва ; [уклад. М. П. Пан]. – Харків : ХНАМГ, 2007. – 42 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/786/>, вільний).

82. Синергетические подходы к формированию энергосберегающих технологий в строительной отрасли / Н. П. Пан, О. С. Воронина // Системотехнические основы полидименсионального формирования синергетического инвестиционного цикла в строительной отрасли : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Харьков, 16–19 окт. 2007 г. / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва [и др.]. – Харьков, 2007. – С. 198–200.

83. Формирование полидименсиональных систем обеспечения синергизма по созданию и предоставлению туристского продукта потребителю / В. И. Торкатюк, Е. П. Данильченко, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2007. – Вып. 75. – С. 429–441. – (Серия: Технические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/1207/>, свободный).

84. Теоретические основы и методология оценки и выбора ресурсосберегающих решений в жилищно-коммунальном хозяйстве на региональном уровне / Л. Н. Шутенко, Н. П. Пан // Системотехнические основы полидименсионального формирования синергетического инвестиционного цикла в строительной отрасли : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Харьков, 16–19 окт. 2007 г. / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва [и др.]. – Харьков, 2007. – С. 80–81.

2008

85. Концепция организации обслуживания дорожного хозяйства г. Харькова / В. Т. Семёнов, Г. В. Высоцкая, Н. П. Пан [и др.]. – Харьков : ХНАГХ, 2008. – 33 с.

86. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності : конспект лекцій : для студентів 5 курсу ден. та заоч. форм навчання за напрямком підгот. «ЕП», спец. «ЕП» / М. П. Пан, В. І. Торкатюк, О. С. Вороніна, А. Л. Шутенко ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2008. – 172 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/10550/>, вільний).

87. Методические указания для проведения практических занятий по дисциплине «Экономика предприятий» : для студентов 3 курса заоч. формы обуч. напр. подгот. «ЭП» / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, В. В. Коненко, Н. И. Игнатова ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2008. – 39 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/10638/>, свободный).

88. Методичні вказівки до виконання самостійної та контрольної робіт і проведення практичних занять з дисципліни «Основи зовнішньоекономічної діяльності» : для студентів освіт.-кваліф. рівня бакалавр, напр. підгот. «ЕП» заоч. форми навчання / М. П. Пан, В. І. Торкатюк, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2008. – 56 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/5539/>, вільний).

89. Організаційно-економічні аспекти сталого розвитку міст / В. І. Торкатюк, О. Л. Сидоренко, М. П. Пан [та ін.] // Устойчивое развитие городов. Управление проектами и программами городского и регионального развития : материалы Междунар. науч.-практ. интернет-конф. / Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва [и др.]. – Харьков, 2008. – С. 11–13 ; Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2008. – Вып. 85. – С. 3–14. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/8032/>, свободный).

90. Основи зовнішньоекономічної діяльності : конспект лекцій : для студентів 5 курсу заоч. форми навчання за напрямком підгот. «ЕП», спец. «ЕП» / М. П. Пан, В. І. Торкатюк, А. Л. Шутенко, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2008. – 158 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/5540/>, вільний).

91. Особенности формирования и функционирования регионального строительного комплекса / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Г. Ф. Скала [и др.] // Наук. вісн. буд-ва / Харків. нац. ун-т буд-ва і архітектури. – Харків, 2008. – Вип. 49. – С. 232–236.

92. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи зовнішньоекономічної діяльності» : для студентів 5 курсу заоч. форми навчання осв.-кваліф. рівня бакалавр, напрямку підгот. «ЕП» / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва ; [уклад. М. П. Пан]. – Харків : ХНАМГ, 2008. – 20 с.

93. Структура основних інформаційних підрозділів будівельної галузі і роль бек-офісу в управлінні девелоперськими інвестиційними проектами по створенню продукції капітального будівництва / В. І. Торкатюк, А. І. Колосов, Н. П. Пан [та ін.] // Стратегічні напрямки підвищення економічної ефективності реалізації інвестиційних будівельних проектів в умовах трансформації економіки України до ринкових відносин : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 21–23 жовт. 2008 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Харків, 2008. – С. 50–54.

2009

94. Инновационные принципы формирования систем развития жилищного строительства / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, В. В. Дымченко [и др.] // Сучасні проблеми і шляхи розвитку інноваційних процесів будівельної галузі : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 20–22 жовт. 2009 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Харків, 2009. – С. 41–43.

95. Исследование платёжного кризиса как основной проблемы функционирования развития систем газоснабжения в жилищно-коммунальном хозяйстве города / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммун. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2009. – Вып. 87. – С. 31–39. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/11515/>, свободный).

96. Конспект лекцій та завдання до самостійної роботи з дисципліни «Управління капіталом» : для студентів заоч. форми навчання спец. «ЕП» / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, В. В. Коненко [та ін.] ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2009. – 152 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/10558/>, вільний).

97. Математика и математические методы для экономистов строительных предприятий, обеспечивающих создание высококачественной строительной продукции : монография / В. И. Торкатюк, Л. Н. Шутенко, Н. П. Пан [и др.] ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2009. – *

98. Методичні вказівки до виконання практичних завдань з дисципліни «Економіка і організація інноваційної діяльності» [Електронний ресурс] : для студентів ден. та заоч. форми навчання, проф.-кваліф. рівня «бакалавр», напр. підгот. 0501 (6.030504) «Економіка підприємства» / Г. Ф. Скала, М. П. Пан, А. Л. Шутенко, І. А. Ачкасов ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНАМГ, 2009. – 19 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/17475/>, вільний (дата звернення: 03.03.2025). – Назва з екрана.

99. Методичні вказівки до організації самостійної роботи з дидактичним забезпеченням з дисц. «Економіка будівництва» : для студентів ден. і заоч. форми навчання, проф.-кваліф. рівня «бакалавр», галузі знань «БтаА» напр. підгот. «Б» спец. «ПЦБ» / Г. Ф. Скала, М. П. Пан, А. Л. Шутенко, І. А. Ачкасов ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2009. – 20 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/17478/>, вільний).

100. Основы экономики транспорта : конспект лекций и задания к самостоят. работе : для студентов 3–4 курсов всех форм обуч. напр. подгот. «ТТ» / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Л. Н. Шутенко [и др.] ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2009. – 159 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/11184/>, свободный).

101. Проблеми формування інформаційних технологій при виконанні проєктів реструктуризації енергоємних виробництв в житлово-комунальному господарстві / В. І. Торкатюк, І. М. Писаревський, М. П. Пан [та ін.] // Проблеми, перспективи та нормативно-правове забезпечення енерго-, ресурсозбереження в житлово-комунальному господарстві : матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф., Алушта (АР Крим), 08–12 черв. 2009 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Алушта, 2009. – С. 163–164. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/31857/>, вільний).

102. Проблемы альтернативной энергетики в жилищно-коммунальном хозяйстве и пути их решения : монография / В. И. Торкатюк, Ф. Т. Шумаков, Н. П. Пан ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2009. – *

103. Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни «Управління потенціалом підприємства» : для студентів 5 курсу ден. і заоч. форм навчання спец. «ЕП» / М. П. Пан, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2009. – 16 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/16211/>, вільний).

104. Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни «Управління потенціалом підприємства» : для магістрів спец. «ЕП» / М. П. Пан, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2009. – 15 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/16251/>, вільний).

105. Реалізація інноваційного проєкту реформування підприємства водовідведення : конспект лекцій з навчальних дисциплін «ВВ» та «МО» : для студентів заоч. форми навчання напр. підгот. «Б» і «М» / І. В. Корінько, Б. К. Зеленський, М. П. Пан, Е. Ю. Шевченко ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2009. – 124 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/14955/>, вільний).

106. Теоретические основы моделирования случайных явлений в экономике / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Коммунал. хоз-во городов : науч.-техн. сб. – Киев, 2009. – Вып. 89. – С. 169–184. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/14668/>, свободный).

107. Формирование механизма оценки рентабельности предприятий строительной отрасли на основе обеспечения соответствия объектов производства с мощностями строительных организаций / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Л. Н. Шутенко [и др.] // Вісн. Сум. нац. аграр. ун-ту. – Суми, 2009. – Вип. 9(13). – С. 122–135. – (Серія: Будівництво).

2010

108. Економіка й організація інноваційної діяльності : конспект лекцій з вивчення курсу : для студентів спец. «ЕП» / Г. Ф. Скала, М. П. Пан, В. М. Тимошенко, І. А. Ачкасов ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2010. – 134 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/17473/>, вільний).

109. Економіка й організація інноваційної діяльності : метод. вказівки до орг. самот. роботи з дидакт. забезп. : для студентів 4 курсу ден. і заоч. форм навчання напр. підгот. «ЕП» / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва ; [уклад.: Г. Ф. Скала, М. П. Пан, Л. М. Шутенко, І. А. Ачкасов]. – Харків : ХНАМГ, 2010. – 19 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/17476/>, вільний).

110. Методичні вказівки до виконання практичних занять з курсу «Основи економіки транспорту» : для студентів всіх форм навчання 3 та 4 курсів напр. підгот. «ТТ (за видами тр-ту)» / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, А. Л. Шутенко [та ін.] ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2010. – 24 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/20933/>, вільний).

111. Оцінка реалізації антикризової політики держави в будівельній галузі / Л. М. Шутенко, В. І. Торкатюк, М. П. Пан, В. В. Коненко // Проблеми, перспективи та методи формування системного енергоресурсозбереження в будівельній галузі : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 2010 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Харків, 2010. – С. 6–7.

112. Проблеми інформатизації при підготовці і фаховій діяльності економістів для будівельної галузі / Л. М. Шутенко, В. І. Торкатюк, М. І. Самойленко [та ін.] // Коммун. хоз-во городів : науч.-техн. сб. – Киев, 2010. – Вып. 94. – С. 383–390. – (Серия: Экономические науки). – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/17654/>, вільний).

113. Стратегическое планирование устойчивого развития региона / Л. Н. Шутенко, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, С. В. Кравцова // Коммун. хоз-во городів : науч.-техн. сб. – Киев, 2010. – Вып. 94. – С. 179–183. – (Серия: Экономические науки). – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/17301/>, свободный).

114. Удосконалення бізнес-систем : навч. посіб. : в 2 т. / В. О. Лелюк, О. В. Лелюк, М. П. Пан ; за ред. В. О. Лелюка ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2010. – Т. 1 : Аналіз і удосконалення бізнес-систем статистичними методами. – 261 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/14809/>, вільний).

115. Удосконалення бізнес-систем : навч. посіб. : в 2 т. / В. О. Лелюк, О. В. Лелюк, М. П. Пан ; за ред. В. О. Лелюка ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2010. – Т. 2 : Аналіз і удосконалення бізнес-систем динамічними методами. – 121 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/14810/>, вільний).

116. Удосконалення методичної бази оцінки економічної ефективності інвестицій в енергозбереження / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, В. В. Коненко [та ін.] // Проблеми, перспективи та нормативно-правове забезпечення енерго-, ресурсозбереження в житлово-комунальному господарстві : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., Алушта (АР Крим), 14–18 черв. 2010 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Алушта, 2010. – С. 197–201.

117. Ценовое регулирование программ энергосбережения / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, И. Б. Чичкало-Кондрацкая, О. В. Шахова // Проблемы, перспективы та методи формування системного енергоресурсозбереження в будівельній галузі : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 2010 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Харків, 2010. – С. 51–52.

2011

118. Диверсификация производственной структуры и деятельности предприятий: теория, практика, проблемы методологии : монография / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, А. Л. Шутенко [и др.] ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2011. – 470 с.

119. Інноваційний розвиток будівельного комплексу України / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, А. М. Єрьомін [та ін.] // Синергетичні аспекти формування економічних параметрів будівельних структур в умовах ринку : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 2011 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Харків, 2011. – С. 47–48. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/29778/>, вільний).

120. Конспект лекцій з дисципліни «Управління потенціалом підприємства» : для студентів 5 курсу ден. і заоч. форм навчання спец. «ЕП» / М. П. Пан, В. І. Торкатюк, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2011. – 159 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/21984/>, вільний).

121. Методичні вказівки до виконання контрольних робіт з дисц. «Економіка будівництва» : для студентів заоч. форми навчання проф.-кваліф. рівня «бакалавр» галузі знань «БтаА» напр. підгот. «Будівництво» / Г. Ф. Скала, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2011. – 18 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/23528/>, вільний).

122. Методичні вказівки до виконання практичних занять та самостійної роботи з дидактичним забезпеченням з дисц. «Економіка будівництва» : для студентів ден. і заоч. форм навчання проф.-кваліф. рівня «бакалавр», галузі знань «БтаА» напр. підгот. «Будівництво» / Г. Ф. Скала, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2011. – 18 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/23529/>, вільний).

123. Методичні вказівки до проведення практичних занять, виконання самостійної та контрольної роботи з дисц. «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» : для студентів 5 курсу ден. і заоч. форм навчання за напр. підгот. «ЕіП» («ЕП») / М. П. Пан, В. І. Торкатюк, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2011. – 39 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/21360/>, вільний).

124. Методологічні підходи до аналізу соціальних наслідків економічного розвитку регіонів України / В. І. Торкатюк, Г. В. Стадник, М. П. Пан // Сучасна економічна наука: теорія і практика : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., Полтава, 17–18 листоп. 2011 р. / Полтав. нац. техн. ун-т ім. Ю. Кондратюка. – Полтава, 2011. – С. 17–19.

125. Модель аналізу енергоспоживання та визначення рівня енергоефективності / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, О. Ю. Прижкова [та ін.] // Проблеми, перспективи та нормативно-правове забезпечення енерго-, ресурсозбереження в житлово-комунальному господарстві : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., Алушта (АР Крим), 13–17 черв. 2011 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Алушта, 2011. – С. 238–239.

126. Правове регулювання господарсько-фінансової діяльності підприємства : монографія / В. І. Торкатюк, Г. В. Стадник, М. П. Пан [та ін.] ; за заг. ред. В. І. Торкатюка ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2011. – 346 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/21614/>, вільний).

127. Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» : для студентів 5 курсу ден. та заоч. форми навчання спец. «ЕП (за видами екон. діяльності)» / М. П. Пан, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2011. – 16 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/23492/>, вільний).

128. Совершенствование бизнес-систем. Методы, инструментарий, опыт : учеб. пособие : [пер. с укр.] / В. А. Лелюк, А. В. Лелюк, Н. П. Пан ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2011. – 438 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/21613/>, свободный).

2012

129. Інвестиційне планування енергозберігаючих проєктів в регіоні / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, О. С. Вороніна // XXXVI научно-техническая конференция преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковской национальной академии городского хозяйства, Харьков, 24–26 апр. 2012 г. : прогр. и тез. докл. : в 3 ч. – Харьков, 2012. – Ч. 3 : Экономические науки. – С. 113–114.

130. Інформаційно-комунікаційні технології та послуги зв'язку / М. П. Пан, Н. В. Бібік, О. С. Вороніна // Концепція стратегії розвитку міста Харкова до 2030 року. – Харків : ХНАМГ, 2012. – С. 64–66.

131. Концептуальная модель инновационного потенциала энергосбережения в жилищно-коммунальных предприятиях / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, В. В. Коненко [и др.] // Проблемы, перспективы та нормативно-правове забезпечення енерго-, ресурсозбереження в житлово-комунальному господарстві : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., Алушта (АР Крим), 11–15 черв. 2012 р. / Харків. нац. акад. міськ. госп-ва [та ін.]. – Алушта ; Харків, 2012. – С. 180–183. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/32268/>, свободный).

132. Математические методы и модели в экономике : монография / В. И. Торкатюк, А. И. Колосов, В. Н. Бабаев, Н. П. Пан ; под общ. ред. В. И. Торкатюка ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2012. – 321 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/25076/>, свободный).

133. Методичні вказівки до проведення практичних занять, виконання контрольної та самостійної робіт з дисц. «Міжнародний менеджмент» : для студентів 5 курсу ден. та заоч. форм навчання спец. «ОіА» та «ЕП (за видами екон. діяльності)» / М. П. Пан, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2012. – 27 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/26712/>, вільний).

134. Организационно-технологические, архитектурно-конструктивные и финансово-экономические предпосылки формирования продукции капитального строительства : монография / В. И. Торкатюк, А. И. Колосов, В. Н. Бабаев, Н. П. Пан [и др.] ; под общ. ред. В. И. Торкатюка, А. И. Колосова ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2012. – 368 с. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/25389/>, свободный).

135. Планування і контроль на підприємстві : конспект лекцій : для студентів осв.-кваліф. рівня бакалавр ден. та заоч. форм навчання за напр. підгот. «ЕП» / В. М. Тимошенко, В. І. Торкатюк, М. П. Пан, Г. Ф. Скала ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2012. – 162 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/25848/>, вільний).

136. Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни «Міжнародний менеджмент» : для студентів 5 курсу ден. та заоч. форми навчання спец. «ЕП (за видами екон. діяльності)» та «ОіА» / М. П. Пан, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2012. – 18 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/25185/>, вільний).

137. Програма навчальної дисципліни та робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління підприємством» : для студентів ден. та заоч. форми навчання осв.-кваліф. рівня магістр спец. «ЕП» / М. П. Пан, Ю. О. Тараруєв ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2012. – 23 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/25186/>, вільний).

2013

138. Інформаційна підтримка процесів моніторингу при управлінні проектами та програмами на промислових підприємствах / Ю. Ю. Гусєва, О. В. Гребенікова, М. П. Пан // Зб. наук. пр. Харків. ун-ту повітр. сил. – Харків, 2013. – Вип. 3 (36). – С. 203–206.

139. Методичні вказівки до лабораторних, практичних, самостійних та контрольних робіт з дисципліни «Інформатика та комп'ютерна техніка» : для студентів 1 курсу ден. та заоч. форм навчання за напр. підгот. 6.170202 «Охорона праці» / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [уклад.: С. В. Дядюн, М. П. Пан, Г. В. Білогурова]. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2013. – 113 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/33279/>, вільний).

140. Методичні вказівки до проведення практичних занять, виконання контрольної та самостійної робіт з дисц. «Управління потенціалом підприємства» : для студентів 5 курсу ден. та заоч. форм навчання спец. «ЕП (за видами екон. діяльності)» / М. П. Пан, О. С. Вороніна ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2013. – 28 с. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/28868/>, вільний).

141. Формирование математического аппарата для выбора оптимальных параметров продукции капитального строительства : монография / В. И. Торкатюк, В. Н. Бабаев, Н. П. Пан [и др.] ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2013. – 421 с.

2014

142. Тенденции развития рынка арендных отношений в Украине / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, И. Л. Полчанинова // XXXVII научно-техническая конференция преподавателей, аспирантов и сотрудников Харьковского национального университета городского хозяйства им. А. Н. Бекетова, Харьков, 23–25 апр. 2014 г. : прогр. и тез. докл. : в 3 ч. – Ч. 2 : Экономические и гуманитарные науки. – Харьков, 2014. – С. 81–83.

143. Формування методики корегування регіонального комплексу будівельних підприємств з метою підвищення ефективності їх регіонального розвитку на основі стратегії їх диверсифікації / С. В. Бутнік, В. І. Торкатюк, М. П. Пан [та ін.] // Проблеми та перспективи функціонування будівельного комплексу в контексті забезпечення регіонального розвитку : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 01 листоп. – 01 груд. 2014 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.]. – Харків, 2014. – С. 79–81.

2015

144. Аналіз сучасного стану залучення приватного капіталу в житлово-комунальне господарство України в умовах фінансової кризи / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, В. В. Коненко [та ін.] // Проблеми та перспективи розвитку державно-приватного партнерства у галузі житлово-комунального господарства : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–28 лют. 2015 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків, 2015. – С. 67–69. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <https://ojs.kname.edu.ua/index.php/area/article/view/335>, вільний).

145. Методические основы оценки эффективности управления жилищно-коммунальным комплексом / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, Н. В. Дриль [и др.] // Економічні проблеми та перспективи розвитку житлово-комунального господарства на сучасному етапі : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 26–28 трав. 2015 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.]. – Харків, 2015. – С. 38–40. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/40178/>, вільний).

146. Методичні вказівки для лабораторних, практичних, самостійних та контрольних робіт з дисц. «Інформатика і комп'ютерна техніка» [Електронний ресурс] : для студентів 1 курсу ден. і заоч. форми навчання за напр. підгот. 6.170201 «Цивільний захист» і 6.170202 «Охорона праці» / С. В. Дядюн, М. П. Пан, Г. В. Білогунова ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. – 113 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/41208/>, вільний (дата звернення: 15.04.2025). – Назва з екрана.

147. Моделювання виведення на ринок інноваційних товарів та послуг в умовах турбулентної економіки / М. П. Пан // Бізнес-адміністрування в умовах турбулентної економіки : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–28 лют. 2015 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків, 2015. – С. 92–94. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/39577/>, вільний).

2016

148. Бізнес-адміністрування в умовах турбулентної економіки: теорія, практика, перспективи : монографія / за заг. ред. О. В. Димченко ; М. П. Пан [та ін.] ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 342 с.

149. Головні проблеми тарифного регулювання у сфері житлово-комунальної діяльності і основні шляхи їх вирішення / В. І. Торкатюк, М. П. Пан, Т. В. Момот [та ін.] // Зміна парадигми правового регулювання житлово-комунального сектору економіки України за часів її незалежності : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. молодих вчених і студентів, Харків, 1–29 лют. 2016 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків, 2016. – С. 179–181. – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/44833/>, вільний).

150. Інформаційна технологія визначення комплексного показника якості при виконанні маршрутної поїздки в проєктах міського пасажирського транспорту / Н. В. Давідіч, Д. М. Бугас, Н. П. Пан, І. В. Чумаченко // Вісн. Нац. техн. ун-ту «ХПІ». – Харків, 2016. – № 1(1173). – С. 19–22. – (Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами). – Існує електрон. версія. (Режим доступу: <http://pm.khpi.edu.ua/article/view/2413-3000.2016.1173.4>, вільний).

151. Основные направления и особенности классификации и исследования параметров потоков информации в системах управления бизнес-администрирования жилищно-коммунальными комплексами / В. И. Торкатюк, В. В. Коненко, Н. П. Пан [и др.] // Бізнес-адміністрування в умовах турбулентної економіки : матеріали II Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–28 лют. 2016 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.]. – Харків, 2016. – С. 56–60. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/45224/>, свободный).

2017

152. Вероятные и детерминированные параметры бизнес-администрирования в жилищно-коммунальных отраслях / А. В. Соловьёв, В. И. Торкатюк, Н. П. Пан [и др.] // Бізнес-адміністрування в умовах турбулентної економіки : матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 1–28 лют. 2017 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.]. – Харків, 2017. – С. 41–42. – Существует электрон. версия. (Режим доступа: <http://eprints.kname.edu.ua/45273/>, свободный).

2018

153. Інноваційні інформаційні технології [Електронний ресурс] : конспект лекцій : для студентів ден. і заоч. форм навчання освіт. рівня «магістр» за спец. 122 – Комп’ютерні науки, освіт.-проф. прогр. «Комп’ютерні науки. Управління проектами» / І. А. Чуб, М. В. Новожилова, М. П. Пан ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. – 119 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/50923/>, вільний (дата звернення: 15.04.2025). – Назва з екрана.

154. Using Azure Maching Learning Cloud Technology for Electric Machines Optimization / V. Pliuhin, M. Pan, V. Yesina, M. Sukhonos // Problems of Infocommunications. Science and Technology 2018 : proceedings 5th International Scientific-Practical Conference IEEE, Kharkiv, 09–12 Oct. 2018 yr. – Kharkiv, 2018. – P. 55–58. – DOI: 10.1109/INFOCOMMST.2018.8632093.

2019

155. Методичні рекомендації до виконання дипломних робіт освітнього ступеня «бакалавр» [Електронний ресурс] : для студентів усіх форм навчання спец. 151 – Автоматизація та комп’ютерно-інтегровані технології / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [уклад.: М. В. Новожилова, М. Ю. Карпенко, О. Б. Костенко, М. П. Пан, О. О. Петрова]. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. – 53 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/53797/>, вільний (дата звернення: 15.04.2025). – Назва з екрана.

156. Implementing of Microsoft azure machine learning technology for electric machines optimization / V. Pliuhin, M. Sukhonos, M. Pan, O. Petrenko, M. Petrenko // Електротехніка і електромеханіка. – 2019. – № 1. – С. 23–28.

157. Using azure machine learning studio with python scripts for induction motors optimization web-deploy project / V. Pliuhin, V. Korobka, A. Karyuk, M. Pan, M. Sukhonos // Problems of Infocommunications. Science and Technology 2019 : proceedings 6th International Scientific-Practical Conference IEEE, Kyiv, 08–11 Oct. 2019 yr. – Kyiv, 2019. – P. 631–634. – DOI: 10.1109/PICST47496.2019.9061447.

2020

158. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи магістра [Електронний ресурс] : для студентів усіх форм навчання спец. 122 – Комп’ютерні науки, освіт.-проф. прогр. «Комп’ютерні науки») / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [уклад.: М. В. Новожилова, М. Ю. Карпенко, О. О. Петрова, М. П. Пан]. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 47 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/56060/>, вільний (дата звернення: 15.04.2025). – Назва з екрана.

2021

159. Рекомендації з впровадження дистанційного навчання у вищих навчальних закладах [Електронний ресурс] / Г. В. Стадник, М. П. Пан // Підприємництво та бізнес-адміністрування: сучасні тренди : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Харків, 01–28 лют. 2021 р. / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.]. – Електрон. текст. дані. – Харків, 2021. – С. 8–11. – Режим доступу: https://science.kname.edu.ua/images/dok/konferentsii/2021/_2021.pdf, вільний (дата звернення: 10.03.2025). – Назва з екрана.

2023

160. Дослідження вертикальних міжфірмових взаємозв'язків у світовій економіці [Електронний ресурс] / М. Пан // Ефективна економіка. – Електрон. текст. дані. – 2023. – № 11. – DOI: 10.32702/2307-2105.2023.11.46.

2024

161. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з навчальної дисципліни «HR-навігатор» [Електронний ресурс] : для здобувачів другого (магістер.) рівня вищ. освіти всіх форм навчання зі спец. 051 – Економіка, освіт. прогр. «Екон. аналітика» / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [уклад.: Н. М. Матвеева, М. П. Пан]. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. – 17 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/66004/>, вільний (дата звернення: 10.03.2025). – Назва з екрана.

162. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни «HR-навігатор» [Електронний ресурс] : для здобувачів другого (магістер.) рівня вищ. освіти всіх форм навчання зі спец. 051 – Економіка, освіт. прогр. «Екон. аналітика» / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [уклад.: Н. М. Матвеева, М. П. Пан]. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. – 18 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/66049/>, вільний (дата звернення: 10.03.2025). – Назва з екрана.

163. Методичні рекомендації до проведення практичних занять із навчальної дисципліни «HR-навігатор» [Електронний ресурс] : для здобувачів другого (магістер.) рівня вищ. освіти всіх форм навчання зі спец. 051 – Економіка, освіт. прогр. «Екон. аналітика» / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова ; [уклад.: Н. М. Матвеева, М. П. Пан]. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. – 40 с. – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua/66222/>, вільний (дата звернення: 10.03.2025). – Назва з екрана.

164. Впровадження цифрових двійників на основі GPT-3,5 у закладах вищої освіти [Електронний ресурс] / В. О. Дідок, М. П. Пан // Комунал. госп-во міст : наук.-техн. зб. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. – Т. 6, вип. 187. – С. 8–11. – (Серія: Технічні науки та архітектура). – DOI: <https://doi.org/10.33042/2522-1809-2024-6-187-8-11>.

165. Оцінка ефективності методів адаптації мовної моделі GPT-40 в освітньому середовищі [Електронний ресурс] / В. О. Дідок, М. П. Пан // Комунал. госп-во міст : наук.-техн. зб. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. – Т. 6, вип. 187. – С. 12–17. – (Серія: Технічні науки та архітектура). – DOI: [10.33042/2522-1809-2024-6-187-12-17](https://doi.org/10.33042/2522-1809-2024-6-187-12-17).

166. Створення цифрових двійників розумних будівель на платформі Azure Digital Twins [Електронний ресурс] / А. В. Калайда, М. П. Пан // Комунал. госп-во міст : наук.-техн. зб. – Електрон. текст. дані. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2024. – Т. 6, вип. 187. – С. 2–7. – (Серія: Технічні науки та архітектура). – DOI: [10.33042/2522-1809-2024-6-187-2-7](https://doi.org/10.33042/2522-1809-2024-6-187-2-7).

Публікації про М. П. Пана

1. Пан Микола Павлович [Електронний ресурс] // Науково-педагогічний персонал кафедри економіки та маркетингу / Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова : сайт. – Електрон. дані. – Харків, 2025. – Оновлюється постійно. – Режим доступу: <https://epmg.kname.edu.ua/pro-kafedru-ekonomiky/spivrobotnyky-kafedry>, вільний (дата звернення: 17.06.2025). – Назва з титул. екрана.

2. Пан Микола Павлович [Електронний ресурс] // Науковці України / Нац. б-ка України ім. В. І. Вернадського : сайт. – Електрон. дані. – Харків, 2025. – Оновлюється постійно. – Режим доступу: <https://irbis-nbuv.gov.ua/ASUA/0076180>, вільний (дата звернення: 17.06.2025). – Назва з титул. екрана.

3. Пан Микола Павлович : [коротка біографічна довідка] // Удосконалення бізнес-систем : навч. посіб. : в 2 т. / В. О. Лелюк, О. В. Лелюк, М. П. Пан ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2010. – 383 с. – На звор. обкл.

4. Пан Микола Павлович [Електронний ресурс] // Вікі Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова : веб-портал. – Електрон. дані. – Харків, 2025. – Оновлюється постійно. – Режим доступу: <https://wiki.kname.edu.ua/index.php>, вільний (дата звернення: 17.06.2025). – Назва з титул. екрана.

5. Пан Николай Павлович : [информация об авторе] // Совершенствование бизнес-систем. Методы, инструментарий, опыт : учеб. пособие / В. А. Лелюк, А. В. Лелюк, Н. П. Пан ; под ред. В. А. Лелюка ; Харьков. нац. акад. гор. хоз-ва. – Харьков : ХНАГХ, 2011. – 438 с. – На обор. обл.

6. Сенченко Н. И. Мои воспоминания о прошлом / Н. И. Сенченко. – Киев : КИТ, 2016. – 136 с. : ил. – Из содерж.: упоминание о Н. П. Пана. – С. 58–59, 61, 66, 90.

7. Харківська державна академія міського господарства / [редкол.: Т. П. Єлісеєва, О. Л. Рябченко, Н. П. Тріпутіна та ін. ; гол. ред. Г. В. Стадник]. – Харків : Золоті сторінки, 2002. – 274 с. – Зі змісту: згадка про М. П. Пана. – С. 226, 227, 228, 273.

8. Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова : монографія / [керівник вид. проекту В. М. Бабаєв ; редкол.: Л. М. Шутенко, Г. В. Стадник, Т. П. Єлісеєва та ін.]. – Харків : Золоті сторінки, 2012. – 519 с. – Зі змісту: згадка про М. П. Пана. – С. 238, 249, 250, 251, 404, 410, 418, 497, 501, 516.

Праці М. П. Пана у наукометричних базах:

База даних Web of Science:

<https://app.webofknowledge.com/author/record/29683337>

База даних Scopus:

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57207764923>

Профіль у Google Scholar

Індекси бібліографічних посилань	Усі	Починаючи з 2016
Статистика цитування	42	22
h-індекс	4	3
i10-індекс	0	0